

ג. מצגת : יום עיון - אלר"ם (6 שקפים)

יום עיון - אלר"ם

מצגת

חלק א': השינויים הארגוניים בצה"ל

חלק ב': כלים להתמודד – לבחון ארגון קיים

ע"י : הרצל שפיר

(18 יולי 2007)

להפעלת המצגת - לחץ פעמיים על השקף הראשון לעיל

י"ד. המועדון הטכנולוגי (במרכז הבינתחומי לניתוח וחיזוי טכנולוגי - אוניברסיטה ת"א 86-87)

סימוכין: 202-13
2 פברואר 2013

אמיר אורן - שבת שלום ,

המאמר שלך מיום ו' "סכין חדה ולא בין השיניים" הוא מצוין.
באם הפריד בין הנושא האישי של דמויות מפקדי ח"א בעבר וכיום , לבין הנושא המקצועי והשינויים
שחלו בטכנולוגיות בין אז והיום , אני לא בטוח אם כולם הבינו כי כיום הסכין לא בין השיניים אלא **בגוף
המטרה**. וזה מושג בעיקר בגלל **החמ"מ והמודיעין** .

אני מניח כי כתבתי לך בעבר , על חלקי בנושא החמ"מ בצה"ל : בחינת נושא "השחיקה" וגורמיה, אחר
מלחמת 73 ; העלאת הנושא בתר"ש 74-79 , שהוכן אז על ידי , לאחר המלחמה ; בנייה סדנת החשיבה
בנושא , בשנת 1987 , עם צמרת צה"ל וראשי ומהנדסי המו"פ של התעשיות הביטחוניות ובשיתוף י.רבין
כשרהב"ט . (בסדנה זו הסכימו אלופי צה"ל להוריד אוגדה מהסד"כ לטובת הכנסת חמ"מ יבשתי – עצמאי
לכוחות היבשה, בנוסף לחמ"מ שיהיה בח"א ובח"י) . ורבין אמר לי אז שזה אפשרי תקציבית בגלל ביטול
"הלביא".

והרעיון המרכזי היה - **לשנות את יחסי-הכוחות ע"י פגיעה באויב לקראת ובעת הגעת כוחותינו
לקו-המגע**.

במלחמת 2006 , לצערי , פגעו ברעיון זה , והפעילו חמ"מ בחוסר אחריות , כמו ארטילריה וחימוש רגיל ,
בכמויות ובחוסר שליטה פיקוח ובקרה.

בימים האחרונים עשיתי "סדר" בין התיקים והחומר הרב המצוי אצלי , ומצאתי חוברת מ- נובמבר
1987 , בשם :

"המועדון לטכנולוגיות ביטחוניות – סיכום מפגשים 1986/7" – הוצאת המרכז הבינתחומי לניתוח וחיזוי
טכנולוגי , ליד אוניברסיטה ת"א. מועדון זה נוהל אז על ידי . המיוחד בחוברת זו שהיא מציגה את החומר
שהוכן ועליו קיימו הדיונים

בנושא – "שדה הקרב היבשתי העתידי". נושא זה הוטל עלי ע"י מפא"ת (לבקשת י.רבין והרמטכ"ל –
בתחילה משה לוי ובהמשך – דן שומרון). כול המפגשים נערכו למעשה לקראת הסדנה כנ"ל. ועם
סיכום העבודה על מפגשים אלה , ולפני הסדנה , קיימתי יום-עיון עם המכללה ופו"מ , והצגתי להם
לראשונה , את הראייה העקרונית להפעלת מערך החמ"מ בכוחות היבשה (לא מצאתי החומר של הצגה
זאת).

בחוברת זו מסופר על המפגש (אחד מתוך 6 מפגשים שנוהלו בין פבר' 86 למאי 87) שנדון בנושא :
"תרומת האמל"ח למרכיבי הכוח בשדה הקרב העתידי של צה"ל" . במפגשים אלה , בתחילה הוצגו
2-3 הרצאות , על עבודות שהוכנו , ולאחר מכן קיים דיון כולל. במקרה זה הרצו והשתתפו בדיון :
אל"מ(מיל) אמנון יוגב , אל"מ שמואל גונן , תא"ל יוסי בן חנן , אל"מ עוזי דיין , דר' יוסי שפירא , דר'
זאב בונן , דר' משה ברנע , סא"ל ארז סברדלוב , אורי הרכבי , קציני חייל ראשיים – יבשה , ואני
סיכמתי.
היסטוריה , זה גם משהו.

הרצל שפיר

נ.ב. לא קבלתי ממך התייחסות לחומר של "קומו ונפעל" - לפני שיהיה מאוחר – על האתגרים בפניהם
תצטרך ישראל להתמודד כלפי חוץ ופנים.
(מצטער שזה ארוך מדי). חומר זה הופץ , ע"י גורמים שונים (בהסכמתי) , למאות נמענים וקבלתי
תגובות רבות.

המועדון הטכנולוגי - המרכז הבינתחומי לניתוח וחיזוי טכנולוגי - האוניברסיטה ת"א

עותק מס. 120 מתוך 120
עמוד מס. 1 / מתוך 1/4

האגף הטכנולוגי

פתח דבר

הוכרת זו נועדה לסכם את מפגשי המועדון הטכנולוגי אשר התקיימו בין פברואר 1982 - מאי 1987. בתקופה זו התקיימו 6 מפגשים אשר עסקו בנושאים הבאים:

- 1 - מפגש מס. 1 - תרומת האמל"ח למרכזי הכח בשדה הקרב העתידי של צה"ל.
- 2 - מפגש מס. 2 - מכשולים וביצורים בשדה הקרב היבשתי.
- 3 - מפגש מס. 3 - נתוני בסיס ותסריט לקרב היבשה העתידי.
- 4 - מפגש מס. 4 - מיקון וחדירת שריון.
- 5 - מפגש מס. 5 - מגמות בפיתוח טכנולוגיות - נשק קני וטילים.
- 6 - מפגש מס. 6 - מודיעין להרכשת מטרות.

פגישות המועדון הטכנולוגי אורגנו על ידי המרכז הבין תחומי לניתוח וחיזוי טכנולוגי והונחו על ידי אלוף (מיל) הרצל שפיר. המפגשים נועדו לאפשר החלפת דעות בין משתתפי המועדון המורכב מאנשים העוסקים בטכנולוגיה צבאית, מפקדים בכירים סדירים ובמילואים ומאנשי מדע מהאקדמיה (רשימת חברי המועדון מפורטת בנספח לחוברת). כל מפגש נמשך 4-5 שעות וכלל שתיים או-שלוש הרצאות ואחריהן דיון חופשי וסיכום. החלברת הוכנה לפי קומנת מפא"ת על בסיס הקלטות שבוצעו במפגשים ובסיוע שקפים ותקצירי חלק מההרצאות.

כתב וערך: עמוס כהן.

הנחיה: אלוף (מיל) הרצל שפיר
ד"ר יורם לונינסקי.

עמותת מס. מתוך 120
עמוד מס. 2 מתוך 114

תוכן ענינים

עמוד

3	אלוף (מיל) הרצל שפיר	המועדון הטכנולוגי - סיכום שנת 1986/87
5	פרופסור אמנון יוגב	מפגש מס. 1 מודל ביטחון חדש
9	אל"מ שמואל גורדון	קרב היבשה בעתיד
12	תא"ל יוסי בן חנן	איזון מרכיבי הכה
13		דיון חופשי וסיכום
21	פרופסור דן זסלבסקי	מפגש מס. 2 פיתוח אמצעי פריצת מוקשים
23		ומעבר מיכשולים
		דיון חופשי וסיכום
26	אלוף (מיל) הרצל שפיר	מפגש מס. 3 נתוני פתיחה ותסריט למלחמה
29	ד"ר מרדכי וויס	העתידה בקרב היבשה
42		פריסת הרק"מ הסורי ברמה"ג
		במתקפה ובמגננה
		דיון חופשי וסיכום
48	אלוף ישראל טל	מפגש מס. 4 מיגון רק"מ
53	ד"ר שמואל אילון	מוקדי ידע ברפא"ל
55	ד"ר דן פרץ	עיצוב חודרנים
59	ד"ר גדעון רוזנברג	המעבדה הבליסטית
64	תא"ל (מיל) א. מזרחי	מפגש מס. 5 התפתחות הנשק הקני עד שנת 2000
68	ניצן הלוי	מגמות פתוח נשק קני שטוח מסלול
72	שמואל אלקון	טילים להשמדת מטרת בשדה הקרב
79		היבשתי
		דיון חופשי וסיכום
86	אל"מ ב. בית אור	מפגש מס. 6 מודיעין טקטי ברמת החטיבה והגדוד
96	אלוף (מיל) ז. שגיא	המודיעין הטקטי בדרג השדה
101	תא"ל מ. אלרן	מודיעין בשדה הקרב היבשתי
102		דיון חופשי וסיכום
112		רשימת חברי המועדון

עוֹתָק מִס. : מִתּוֹךְ 120
עֲמוּד מִס. 3 מִתּוֹךְ 114

המועדון הטכנולוגי + סיכום שנת 86/7

אלוף (מיל) הרצל שפיר

פגישות המועדון הטכנולוגי נועדו אמנם לאפשר לחברי המועדון עדכון אישי בנתונים והחלפת דעות על מצבים, תחזיות ואפשרויות טכנולוגיות צבאיות במדינת ישראל, אך היתה גם מטרה נוספת יותר מוגדרת - וספציפית - להכין הרקע לקראת הסדנא בנושא: "השמדת מטרות בשדה הקרב העתידי" (שקויימה באפריל '87 בקרית ענבים), כאשר חלק מחברי המועדון השתתפו ותרמו באופן אישי לנושא חשוב זה.

משך השנה, במפגשים השונים בחנו ודנו במספר נושאי משנה אשר דרכם ובאמצעותם יכולנו להכין הרקע לנושא המרכזי של הסדנא: "השמדת מטרות".

המפגש הראשון שעסק ב"תרומת האמל"ח למרכיבי הכח בשדה הקרב העתידי של צה"ל" יצר למעשה את הנדבך הבסיסי עליו יכולנו לשאול ולבחון מספר שאלות - יסוד: - האם מודל הלחימה של היום נכון לשנות ה-2000;

- האמנם ההתפתחות הטכנולוגית של היום מקדימה את הראייה המבצעית של היום, ומציגה את מאפייני שדה הקרב העתידי וצרכיו המבצעיים בפער אמיתי של זמן ותפיסה;

- איזה חלופות, איזה תפיסות חדשות מועלות היום על בסיס תשתית וטכנולוגיה מוכחת;

המפגש השני אשר דן בנושא: "מכשולים וביצורים בשדה הקרב", הבהיר בצורה חד-וחד משמעית כי:

- קיים פיגור מתמשך בין הדרישות המבצעיות המוגדרות לבין המענה הטכנולוגי והאמל"ח הקיימים;

- השוני הגדול שחל במרחבי הלחימה - נוכח מערכי ביצורים ומכשולים ושיטת רווי אמל"ח יעיל, הקושי בתמרון-ניידות ואגוף טקטי ואסטרטגי; שונה המבליט ביתר שאת את הפיגור הקיים במענים טכנולוגיים לצרכים המבצעיים המוכחים.

המפגש השלישי כיסה לתאר ולנתח "תסריטי המלחמה הבאה" והבליט הנקודות העיקריות הבאות:

- גם בעתיד השמדת מטרות ותפיסת שטח יהיו תנאי לנצחון.
- גם בעתיד לא ניתן יהיה לסיים מערכות-מלחמות ללא מעבר וחדירה לשטח אויב; כאשר השגת הניידות בעתיד תחייב עליונות ותגבור גורם האש.
- גורמי היסוד המשפיעים על האסטרטגיה שתנקוט ישראל במלחמה הבאה מצביעים על כך שעל ישראל להתכונן לאפשרות בה תאלץ לנקוט במדיניות הגנתית עם פתיחת המלחמה לעבור למתקפת נגד, מהר ככל שניתן, לאור נתונים ונסיבות שיאפשרו זאת.
- מן היתר הערבים היא השמדת-ישראל. גם אם מטרה זו איננה אקטואלית כרגע, היא תהפוך לאקטואלית ברגע שבו ירגישו הערבים שביכולתם לממש (במיוחד נוכח קטלון צפוני של ישראל).
- אחת הבעיות העיקריות במלחמה עתידה: "יחס השחיקה" (או "יחס-התחלופה"). בשדה הקרב. מטרות עיקריות לשנות יחס זה באופן משמעותי לטובתנו.
- המפגש הרביעי עסק ב"מיגון וחדירה שריון" והבליט שוב אמת ידועה - המלחמה בין הנכס. והשריון לא הסתיימה. יש עליות ומורדות בעקומה המציינת: "ניתן להדוף" / "לא ניתן להדוף". בנתוני סביבה מסוימים במחיר וזמן מוגדרים; כאשר הטנק הואף ולרוב משיג, הגנה בפני מה שנחשב "הסביבה-הטבעית" בשדה הקרב היבשתי; לפדך זמן נתון.
- המפגש החמישי דן "במערכות ייצור אש-קניית וטילית" והבליט המגמות הבאות: - אנו קרובים לקצה היכולת הטכנולוגית ליצור אש קניית יעילה; - "אש סטטיסטית" תפנה מקומה ל"אש-מדויקת" (הן מבחינת יעילות והן מבחינת עלות);
- היכולת בפיתוח טילים, מהבחינה הטכנולוגית מוגבלת אולי כיכולת המעשית של מגדירי הצרכים המבצעים; תיאורטית לכאורה - "הכל ניתן לביצוע";
- המפגש השישי והאחרון בחן "המודיעין לאיתור והרכשת מטרות" והבהיר שוב כי - לא ניתן יהיה "להסדיר" נושא "השמדת המטרות בשדה הקרב העתידי" מבלי "להסדיר" במקביל את נושא "המודיעין להרכשת מטרות" הן מבחינת פיתוח אמצעים והן מבחינת הארגון והתורה;
- פתרון נושא המודיעין להרכשת המטרות חייב להעשות תוך ראייה כוללת ואינטגרטיבית של כל הצרכים של דרגי הפיקוד והמטה, יחודיות האש, הבקרה והשליטה עליהם.

ולבסוף, ברצוני להודות לכל משתתפי המועדון הטכנולוגי על השתתפותם הסדירה ותרומתם להצלחתו ולאחל הצלחה גם בשנת הפעילות השניה של המועדון.

ט"ו. השתלמות מיוחדת : הארגון, ועבודת המטה

שלבבים – רבדים בהכרת הארגון ועבודת – המטה

תחומי - נושאי העבודה

השלבבים - הרבדים

א. קביעות בסיסיות :

- * נהלים
 - * הגדרות יסוד
 - * קביעת "מערכת נושאים מובילה"
-

ב. מיידע – נתונים :

- * "מסד נתונים"
 - * תקשוב (מחשוב ותקשורת)
-

ג. התאמות הקשורות
למטרת הגוף :

- * אירועים אופייניים
 - * מענים לתרחיש ייחוס ספציפי
 - * מטות הפעלה
-

ד. המחשב :

- * "תמונת מצב"
 - * "חיתוך מצב"
 - * "הערכת מצב"
-

ה. התוצרים :

- * החלטות
 - * תכניות
-

ו. דיווח והיזון חוזר :

- * מערכת דיווחים
- * מעקב
- * פיקוח
- * בקרה
- * ביקורת

תפקיד < אחריות < סמכויות

תפקיד :

הגדרה ממצה, קצרה ככל שניתן, שתבטא מהות ועיקרי התפקיד. בדר"כ שם התפקיד זהה לשם המצוין במבנה הארגוני.

אחריות :

כאשר בעל התפקיד הנו ברמה ניהולית גבוהה ביחס, האחריות תתבטא בפירוט של אותם תחומים/נושאים עליהם מופקד בעל התפקיד. ברמות נמוכות יותר האחריות תתבטא לרוב בפירוט של פעולות שונות שבעל התפקיד אחראי לבצען.

סמכויות :

הסמכויות שיש לבעל תפקיד, נובעות מאחריותו לבצע פעילויות שונות, במסגרת התחומים/הנושאים/הפעולות -עליהם הוא מופקד . סמכויות ניתן להוסיף/לגרוע.

לוטה :

2 דוגמאות.

אחת של בעל תפקיד ניהולי, גבוה יחסית;
השניה של בעל תפקיד ברמה נמוכה יותר.

דוגמא : תפקיד < אחריות < סמכויות , של בעל תפקיד ניהולי גבוה ביחס

התפקיד :

סגן המנהל הכללי לכספים וכלכלה - מנהל חטיבת כספים וכלכלה

האחריות :

במסגרת תפקידו הנו אחראי לתחומים הבאים –

- א. תכנון וניהול המערך הכספי של החברה, כולל מדיניות תשלומים.
- ב. תכנון, בקרה ועדכון תקציב החברה.
- ג. תכנון פיננסי - פעילות לטווח הארוך.
- ד. ניתוח כדאיות כלכלית של פרויקטים אסטרטגיים.
- ה. הכנת דו"חות בתחום הכספי.
- ו. ריכוז המידע הסטטיסטי של החברה
- ז. ייזום עסקי וניהול מרכזי-העסקים בחברה
- ח. ייצוג החברה בנושאים פיננסיים; ריכוז הפעילות מול רשות-.....
- ט. הפעלת חט' כספים וכלכלה וניהולה בתחומי אחריותו .

סמכויות :

- א. סמכויות בתחום התקציבי - (הגבלות; היתרים; מכסות ; וכדו').
- ב. סמכויות בתחום כוח-אדם בחטיבה- (הגבלות; היקפים; פיטורים; שכר; ועדות; וכדו').
- ג. סמכויות בתחום הייצוג כלפי חוץ- (הגורמים- הרשויות; באיזה תחומים).
- ד. סמכויות בתחום הכספי- (בנקים; היקפים; סוגי ח-ן; הקצאות; תשלומים וכדו').
- ה. סמכויות בתחום המקצועי כלפי הגופים האחרים בחברה (ע"י נהלים; הנחיות – הכוונה; דיווחים; פיקוח, בקרה וביקורת וכדו').

דוגמא : תפקיד < אחריות < סמכויות , של בעל תפקיד ניהולי נמוך ביחס

התפקיד :

שומר – ביטחון בשער מתקן "Y"

האחריות :

- במסגרת תפקידו הנו אחראי לביצוע הפעולות הבאות -
- א. עמידה ושמירה בשער המתקן, משך תורנות רצופה של 4 שעות, משמרת.
 - ב. זיהוי המבקש להיכנס למתקן, ע"י תעודה מזהה או תעודת עובד המתקן.
 - ג. חיפוש בחפצי הנכנס ועל גופו. רישום כל נכנס / יוצא בטופס "נכנסים- ויוצאים" (בהתאם להוראות הטופס).
 - ד. מתן תג – "מבקר" – מסופר, לכל מי שנכנס והוא איננו שייך לעובדי המתקן.
 - ה. לא לאפשר הכניסה בשער המתקן לכל אדם אשר לא זוהה ע"י תעודה או לא עבר החיפוש בכליו.
 - ו. לא לאפשר הכניסה בשער המתקן לכל אדם הנושא נשק, אלא באם הנשק ניתן למבקר באורח חוקי.
 - ז. לבצע הפעולות כנ"ל, משך כל שעות המשמרת. החלפה זמנית של השומר בשער תעשה רק באישור קצין הביטחון אשר ישלח מחליף מוסמך ומוכר.
 - ח. בכל מקרה של תקלה, אי-בהירות, אי-ידיעה , - יש לפנות לקצין-הביטחון.

סמכויות:

- א. לבצע חיפוש בחפצי הנכנס ועל גופו.
- ב. מניעת כניסה מכל אדם אשר לא הציג תעודה מזהה או הציג תעודה מזהה לא מוכרת.
- ג. נשיאת נשק אישי – אקדח (עם הרשיון לנשיאתו מטעם המתקן ומשרד הפנים).
- ד. מניעת כניסת אדם הנושא נשק שאיננו מאושר ע"י הנהלת המתקן.
- ה. מניעת כניסה מאדם שהשומר חושד בו, בזותו ובכוונותיו, (גם באם הציג תעודה מזהה. במקרה זה יש לפנות מיידית לקצין-הביטחון להמשך טיפולו).
- ו. לסגור את השער לכניסת או יציאת כל אדם במקרה שהוא מעורר חשד שבכוונתו להיכנס או לצאת בדרך לא חוקית . ולהודיע מיידית לקצין הביטחון.
- ז. לפתוח באש מאקדחו, לצורך הגנה עצמית בלבד, במקרים הבאים.....;

תרגיל : תפקיד < אחריות < סמכויות

הכוונה לתרגל הבנת המושגים - "תפקיד, אחריות וסמכויות".

הנתון: שתי אפשרויות לבחירה, בחר באחת מהן:

התרגיל: א. התייחס לתפקידך כיום, ו-

- הגדר תפקידך

- פרט תחומי/נושאי/פעילויות אחריותך

- פרט סמכויותיך.

(הגדר ופרט כנ"ל, גם באם במציאות תפקידך לא הוגדר כלל או לא בצורה הנדרשת כאן)

ב. התייחס לנהג אוטובוס, ו-

- הגדר תפקידו

- פרט הנושאים/הפעולות אותם הוא אחראי לבצע

- פרט סמכויותיו.

(לרשותך - 30 דקות).

תרגיל : הערכת מצב - "הגורמים המשפיעים"

הכוונה לתרגל הבנת המושג "הגורמים המשפיעים".

הנתון: אתה עומד בצד דרך-ראשית וחייב לעבור לצד שני של הדרך.

תנועה ערה על הדרך.

התרגיל: * הגדיר את המטרה

* פרט את הגורמים המשפיעים על השגת המטרה.

(לרשותך - 15 דקות)

תרגיל : הערכת מצב - "הגורמים המשפיעים"

הכוונה לתרגל הבנת המושג "הגורמים המשפיעים".

הנתון: אתה עומד בצד דרך-ראשית וחייב לעבור לצד שני של הדרך.

תנועה ערה על הדרך.

התרגיל: * הגדיר את המטרה

* פרט את הגורמים המשפיעים על השגת המטרה.

(לרשותך - 15 דקות)

מענה אפשרי -

המטרה : לעבור את הדרך הראשית בביטחון

גורמים משפיעים :

- א. התנועה - * כלי הרכב העוברים מימין לשמאל, צפיפות/תדירות התנועה.
* -" משמאל לימין, -" -
- ב. קרקע / הדרך - * סוג כלי הרכב
* מהירות כלי הרכב. **["אויב"]**
* רוחב הדרך ; היש הפרדה בין המסלולים (כיוונים נוגדים)
* היש שוליים, מה רוחבן
* סוג הדרך (אספלט, ביטון, עפר)
* הדרך ישרה, או מעוקלת. **["קרקע"] (היעד)**
- ג. תנאי מזג אוויר - * חם או קר
* רטוב או יבש
* תנאי ראות (ערפל, כיוון השמש, גשם)
ד. יכולת אישית - * יכול ללכת מהר
* יכול לרוץ
* כמה מהר יכול ללכת / לרוץ
* לבוש / חפצים / נעלים **["כוחותינו"]**
ה. זמן ומרחב - * בהליכה כמה שניות ידרשו כדי לעבור הדרך
* בריצה -" -"
* כמה שניות יש בין המכוניות החולפות
* מתי להתחיל לנוע – מיד אחרי מכונית חולפת
- בין מכוניות .
* היש אפשרות לעבור הדרך בשני שלבים

* * *

"מסד נתונים"

מסד נתונים מהווה ריכוז מוסכם של נתונים בסיסיים על

מצב הגוף ואמצעיו.

"מצב הגוף" – מבטא פעילותו ותוצריו, במושגים מוסכמים.

"אמצעים" - מבטא האמצעים, בחתך של תחומים עיקריים

העומדים לרשות הגוף לצורך הפעלתו להשגת ייעודו.

מסד הנתונים צריך לאפשר :

- שימוש שוטף בנתונים ע"י אנשי המטה והמנהל
- חפיפה והצלבת נתונים, הצגת יישומים – אפליקציות
- יכולת להצגת משמעויות, הנובעות מהנתונים הנבחרים
- עבודת מטה להצגת "תמונת מצב" וביצוע "הערכת מצב".
(מסד הנתונים חייב להתעדכן באופן שוטף)

תרגיל :

- א. איזה נתונים עומדים כיום לרשותך לצורך ביצוע תפקידך ?
הצג, באם אפשרי, הנתונים בחתך עניני / מקצועי / מקורות.
- ב. איזה נתונים, לדעתך, חסרים לך היום, כדי לבצע תפקידך טוב יותר ?
כיצד תשיג נתונים אלה ?
- ג. אתה "מנהל" של גוף נתון, כיצד תבדוק שאכן למטה שלך יש הנתונים הנדרשים להם, לצורך עבודתם ?

(לרשותך – 30 דקות)

* * *

תרחיש - ייחוס

* על בסיס האיומים והסיכונים, תרחיש הייחוס קובע את מכלול האירועים, ההתפתחויות הנתונים והקביעות באשר לתקיפות אויב / פח"ע ותוצאותיהן החזויות בשטח, בשע"ח/דחק.

* מטרת תרחיש הייחוס לאפשר, על בסיס הנחות מוצא מוסכמות, את התכנון וההכנות של הגורמים השונים האחראים למתן מענה למכלול האירועים ותוצאותיהם בשטח.

.....

תרגיל -

ההגדרה לעיל, של תרחיש-ייחוס, מתייחסת למעשה לשע"ח ולגופים הפועלים בהקשר לשע"ח.

אך בפועל ניתן להתאים תרחיש-ייחוס לכל מגזר, כולל מגזר פרטי.

נסה לשנות ההגדרה לעיל, כך שתוכל להתאים למגזר פרטי, ותן דוגמא לתרחיש ייחוס כזה (בהכללה).

(לרשותך - 15 דקות)

ט"ז. רשימת הרצאות

(815-09)

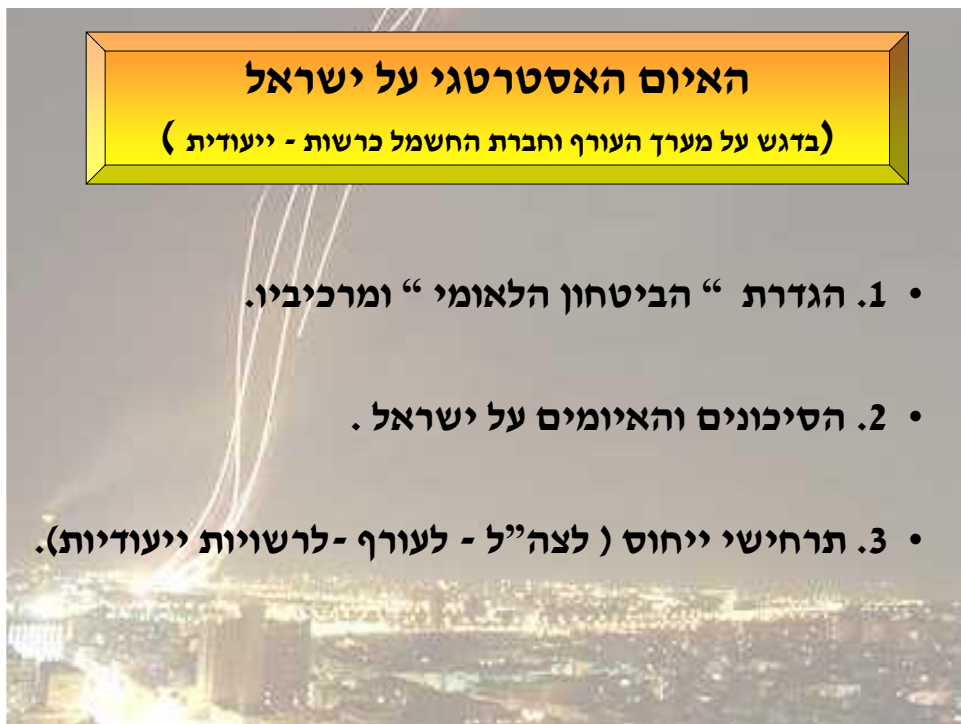
הרצל שפיר – רשימת הרצאות אפשריות

שם - ההרצאה	התוכן	משך	הערות
1. מלחמת לבנון 06	סקירה על המלחמה (סקירה שהוכנה עבור צה"ל)	75 ד' 50 ד'	- עם מצגת. הרצאה מלאה. - עיקרי דברים. ללא מצגת.
2. מלחמת יוהכ"פ 73	הסיבות לכישלון צה"ל בראשית המלחמה	75 ד'	- מצגת מלאה.
3. מערך העורף במדינה	מבנה וארגון מערך העורף ומבט לעתיד	75 ד' 50 ד'	- עם מצגת. הרצאה מלאה. - עיקרי דברים. ללא מצגת.
4. הביטחון הלאומי – ששים שנה	סקירה על 60 שנות ביטחון- לאומי. 3 הרצאות כל אחת (הרצאות שניתנו ברמת-אפעל, מול כ- 400 איש מעמותות שונות) קיום 3 ההרצאות – הוא תנאי לביצוע. אפשרי עם מרווח ימים/שבועות בין ההרצאות, כפי שיידרש.	75 ד'	- עם מצגת. הרצאות מלאות
5. הפרטת חברת החשמל בחנינה בהתייחס לשע"ח	נתונים ומשמעויות הנובעות מהפרטת חח"י	50 ד'	- עם מצגת. (מעניין ביותר לכלכלנים ואנשי- מקצוע)
6. המפעלים המטפלים בחומרים מסוכנים- במפרץ חיפה	תאור מצב קיים ההמלצות לביצוע	50 ד'	- עם מצגת. מתבסס על עבודה שנעשתה עבור המשרד להגנת – הסביבה (בעקבות מלחמת לבנון 06)
7. המשק לשעת חירום (מל"ח)	סקירה על מל"ח – ארגון והפעלה	50 ד'	- אפשרי עם/בלי מצגת.
8. מלחמת "קדש" – 56	תאור ההכנות, הביצוע, והראייה מהבחירה המדינית – צבאית	50 ד'	- אפשרי עם/בלי מצגת
9. עבודת מטה – בארגונים היררכיים	ניתוח והסבר על עבודת מטה נכונה - בארגונים המוגדרים היררכיים.	75 ד'	- עם מצגת.
10. אירן- האיום הגרעיני על ישראל	שני חלקים: א' – תמונת מצב ב' – הערכת מצב	כ- 60 דקות "- (ניתן להציג מחלק ב' בלבד).	
11. מבצע "עופרת יצוקה"	ניתוח המבצע – מדיני / צבאי	כ- 50 דקות	
12. ביטחון – לאומי, כללי "	הביטחון הלאומי בישראל – כללי - ניתוח דוגמאות – אירועים	כ- 40 דקות	

הערות: * מועדי ההרצאות יש לתאם, לפחות 30 יום מראש.

* * *

י"ז . מצגת : האיום האסטרטגי (12 שקפים)



האיום האסטרטגי על ישראל
(בדגש על מערך העורף וחברת החשמל כרשות - ייעודית)

- 1. הגדרת " הביטחון הלאומי " ומרכיביו.
- 2. הסיכונים והאיומים על ישראל .
- 3. תרחישי ייחוס (לצה"ל - לעורף - לרשויות ייעודיות).

להפעלת המצגת - לחץ פעמיים על השקף הראשון לעיל

* * *

י"ח. השתלמות עבודת מטה לבכירי אגף - תכנון ופיתוח טכנולוגי

סימוכין: 613-04
7 יוני 2004

אל: ר' אגף תכנון ופיתוח טכנולוגי (תפ"ט) –
דוד אלמקיאס
(פקס: 8183724-04)

מאת: הרצל שפיר

הנדון: השתלמות בנושא עבודת-מטה לבכירים באגף תפ"ט

דוד שלום,

במהלך פגישת-העבודה במשרדך (30 מאי 04), הועלתה ההצעה לקיים עבור בכירים בתפ"ט השתלמות קצרה בנושא "עבודת-מטה". הבטחתי להגיש הצעה.

בנספח-א' מצורף, יש פירוט של ההצעה לקיום ההשתלמות.
ההשתלמות בנויה על 6-7 שעות הדרכה (כולל תרגול). יבוצע אישית על-ידי.

מבחינת ארגון ומנהלה :

- א. מקום ההשתלמות צריך לאפשר - אולם עם ישיבה ליד שולחנות (עם אפשרות כתיבה) מסך ואפשרות להציג מצגות מדיסקים; הפסקות כיבוד/אירוח; שירותים.
- ב. הכנת חומר לחלוקה למשתתפים, - יוכן על ידי משרד האגף בהכוונתי.
- ג. יש להודיע לי מראש ולתאם - תאריכי ביצוע אפשריים;
- מספר המשתתפים;
- מקום ביצוע ההשתלמות.
- ד. עלות ההשתלמות (ההכנות והביצוע): 5,600 ₪ + מע"מ (תוצא חשבונית ע"י חב' שפאור).

אודה על תשובתך בהקדם,

בברכה,

הרצל שפיר

נספח א' : תכנית השתלמות בנושא עבודת-מטה

פ י ר ו ט - ה נ ו א

ה נ ו א

א. מ ב א (כ- 2.5 שעות)

1) הגדרות יסוד במערכת היררכית	* עבודת מטה מהי ? * הנהלים * "ניהול" ו"מנהל" * מערכת נושאים מובילה.
2) מטות	 * מטה אישי ; * מטה-מתאם; * מטה מקצועי; * מטה משולב/מורחב.
3) תפקיד – אחריות – סמכויות	 * הגדרות ודוגמאות * תרגול הנושא.

ב. עיקרי עבודת המטה (כ- 3.5 שעות)

1) שלבי היסוד ותחומי העבודה	* השלב הבסיסי – המערך ההיררכי * "מסד הנתונים"
2) שלב המחשב	 * כללי * תמונת-מצב והערכת מצב * הגורמים המשפיעים על הערכת-המצב * -" - תרגול * האינטרסים החיוניים בארגון
3) תוצרי הערכת המצב	 * תכנית החלטה * תכנית פעולה.
4) דיווח והיזון חוזר	 * מעקב; * פיקוח; * בקרה; * בקורת.
5) סיכום עיקרי עבודת המטה	

ג. מושגים – הגדרות והבהרות (כ- 1 שעה)

1) מושגים הקשורים לתרחיש-ייחוס	* 5 הגדרות
2) מושגים הקשורים לנתונים ולתפעול (כולל בשע"ח)	* 20 הגדרות.